

3 「製造管理者育成講座」カリキュラム

—北 勢 会 場—

1. 開講式・現場管理の基本		講 師	管理者：佐々木 満 JOY QC 研究所所長 候補者：小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	管理者：5/27（金）9:00～17:00 候補者：9/14（水）9:00～17:00	場 所	高度部材イノベーションセンター 「AMIC」
講座内容		演 習・実 習	
1. 激変する企業環境の変化と対応 2. 工場管理者の職務、権限、責任（I） 3. 人の扱い方 4. リーダシップとコミュニケーション 5. 職場の問題と改善の進め方 6. 話し方教室 （朝礼、説明、報告、連絡、相談、説得） 7. 能力開発（管理監督者に必要なスキル）		①管理者の心構え、行動指針作成 ②自職場の改善テーマ登録 ③話し方実習（情報の確認と伝達）	

2. 問題解決（改善）発表法		講 師	小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	管理者：5/28（土）9:00～12:00 候補者：9/17（土）9:00～12:00	会 場	高度部材イノベーションセンター 「AMIC」
講座内容		演習・実習	
1. モノづくり管理の概要 2. QCストーリーと事例発表法と解説 3. 改善実施事例の紹介と解説		①プレゼン能力診断 ②PCを使った発表資料づくり ③パワーポイントの活用	

3. 5S・安全・PM管理		講 師	小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	管理者：5/28（土）13:00～17:00 候補者：9/17（土）13:00～17:00	会 場	高度部材イノベーションセンター 「AMIC」
講座内容		演習・実習	
1. 5Sは現場管理の基本 2. 5S、安全、設備管理は血縁関係 3. 5S、安全、設備管理と事例紹介		①設備総合効率管理と稼働分析 ②自職場の5S診断	

4. 実践品質管理		講 師	管理者：高田 俊晴 富士電機(株)人材開発部教授 佐々木 満 JOY QC 研修所所長 候補者：梁井 英雄 パナソニック電工創研(株)
日 程 時 間	管理者：6/17（金）・6/18（土） 6/24（金）9:00～17:00 候補者：9/30（金）・10/01（土） 9:00～17:00	場 所	高度部材イノベーションセンター 「AMIC」
講座内容		演習・実習	
1. 品質管理の基本 2. 統計の基礎 3. QC7つ道具を使いこなす 4. N7（新、QC7つ道具）と改善		①バラツキ、工程能力指数 ②問題と層別 ③パレート図、ヒストグラム、散布図、管理図、 特性要因図、チェックシート ④現状分析、問題点把握、解決方法提案 ⑤新QC七つ道具活用方法と実践実習	

一北 勢 会 場 一

5. IE（生産工学手法）		講 師	管理者：佐々木 満 JOY QC研究所所長 候補者：小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	管理者：7/08（金）・7/9（土） 候補者：10/28（金）9:00～17:00	場 所	高度部材イノベーションセンター 「AMIC」
講座内容		演 習・実 習	
1. 改善の基本（5S、層別） 2. 問題のつかみ方（改善テーマの設定） 3. IE手法（工程と動作分析、時間管理） 4. 標準時間見積りと工数管理		①VTR（レーティング） ②層別・グルーピング ③ワークサンプリング・生活分析 ④時間管理と標準時間見積り実習	

6. VE（価値分析）・原価低減		講 師	管理者：高田 俊晴 富士電機(株)人材開発部教授 候補者：佐藤 文男 元富士電機(株)製造、生産技術管理者
日 程 時 間	管理者：7/29（金）・7/30（土） 候補者：11/11（金）・11/12（土） いずれも9:00～17:00	場 所	高度部材イノベーションセンター 「AMIC」
講座内容		演 習・実 習	
1. VEの基本（VEと考え方） 2. VE基本ステップの進め方 3. VE基本ステップの進め方 4. 原価低減への展開		①研修機材活用によるグループ演習 ②機能別コスト分析・機能の評価 ③対象分野の選定 ④アイデア発想、概略評価、提案発表	

7. 生産管理・生産方式		講 師	小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	管理者：8/5（金）9:00～17:00 候補者：11/25（金）9:00～17:00	場 所	高度部材イノベーションセンター 「AMIC」
講座内容		演 習・実 習	
1. 生産管理総論 2. 5S管理と在庫削減 3. 資材購入と在庫管理 4. 生産方式とリードタイム コンベアー、ロット、セル 5. ラインバランスロス（編成効率） 6. 標準時間と余裕率		①在庫管理と流動数分析 ②管理者マインド ③ライン観察と時間測定 ④セル、ロット、ライン生産実習 ⑤工程編成の見直し ⑥リードタイム確認	

8. 成果発表会・修了式		講 師	管理者：佐々木 満・高田 俊晴 候補者：梁井 英雄
日 程 時 間	管理者：9/2（金）13:00～17:00 候補者：12/16（金）13:00～17:00	場 所	高度部材イノベーションセンター 「AMIC」
成果発表		修了式	
1. 改善発表 ・全員発表による代表選抜発表者決定 ・代表者4名による選抜発表		1. 主催者挨拶 2. 修了証書授与	