

# —伊 勢 会 場—

<b>1. 開講式</b> <b>現場管理の基本・環境管理</b>		講 師	村山 昌彦 シンフォニアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程	7/22 (金) 9:00~17:00	場 所	伊勢市産業支援センター
講座内容		演 習・実 習	
1. 管理者の戦略的行動 2. 製造業管理者のマネージメント 3. リーダシップとコミュニケーション 4. コーチング概論 5. 人の扱い方と仕事の教え方		①管理者の行動スタイル ②管理者のコンプライアンスマインド ③コミュニケーションゲーム ④コーチングロールプレイング ⑤コーチングカンバセーション	
1. 環境マネージメントの基本概念と取組み 2. 危機管理 ・危機管理 10 のポイント ・事例研究 ・危機管理とマインド対応策		①環境マネージメント行動を考える ②自社の活動を見つける ③震災時の対応を考える ④従業員の罹災を考える	
<b>2. 品質管理</b>		講 師	村山 昌彦 シンフォニアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程	8/11 (木) 9:00~12:00	会 場	シンフォニアテクノロジー(株) 伊勢製作所
講座内容		演 習・実 習	
1. 品質管理の企業経営と原価管理 ・デミングサイクル ・品質保証 ・TQCとSQC 2. QC7つ道具・新QC7つ道具		①パレート図、特性要因図、チェックシート ②系統図法、マトリックス図法、親和図法等	
<b>3. 製造シミュレーション</b>		講 師	村山 昌彦 シンフォニアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程	8/11 (木) 13:00~17:00 9/ 5 (月) 9:00~17:00 9/20 (火) 9:00~12:00	場 所	シンフォニアテクノロジー(株) 伊勢製作所
講座内容		演 習・実 習	
1. 製造シミュレーション ・原価の仕組み ・模擬演習による原価低減 ・損益計算書による決算演習、利益創出 2. 原価低減推進と製造管理職の役割と行動		①製造シミュレーション ・シミュレーション教材によるグループ演習 ・第一期・第二期・第三期生産活動 ②グループ研究 ・親和図法による方針展開	
<b>4. 職場の問題解決</b>		講 師	村山 昌彦 シンフォニアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程	9/20 (火) 13:00~17:00 10/31 (月) 13:00~17:00	場 所	9/20 シンフォニアテクノロジー(株)伊勢製作所 10/31 伊勢市産業支援センター
講座内容		演 習・実 習	
1. 職場の問題発見と解決プロセスⅠ ・問題確認ラウンド⇒犯人探しと恋人探し ・原因究明ラウンド⇒問題解決のK F S 2. 職場の問題発見と解決プロセスⅡ ・解決策の評価とトリガー情報 ・行動計画とまさかの対処 3. 実践課題の抽出と解決(自主課題) ・部門課題と改善テーマ登録		①事例研究 ・問題解決ラウンド ・原因究明ラウンド ・対策立案ラウンド ・行動計画とまさかの対処  ②実践課題研究 ・職場の問題解決(自主研究課題)	

## —伊 勢 会 場—

<b>5. 生産管理・生産方式</b>		講 師	小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	10/17 (月) 9:00~17:00	場 所	伊勢市産業支援センター
講座内容		演習・実習	
1. 生産管理総論 2. 5S管理と在庫削減 ・改善実例紹介 3. 生産方式 1) 生産方式とリードタイム コンベアー、ロット、セル生産 2) ラインバランスロス（編成効率） 3) 標準時間と余裕率		①在庫管理と流動数分析 ・目で見る管理 ・5Sチェックシートと自職場評価 ②セル、ロット、ライン生産実習 ・習熟体験・標準作業速度測定 ③工程編成の見直し ④ラインバランスロス（編成効率計算） ⑤リードタイム確認	

<b>6. PM・5S・安全管理</b>		講 師	小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	10/31 (月) 9:00~12:00	会 場	伊勢市産業支援センター
講座内容		演習・実習	
1. PM管理 ・モノづくりの変化とPMの重要性 ・PM管理の基本と小集団活動 2. 5S・PM管理・安全管理は親戚関係 ・5S、安全、設備管理は血縁関係 3. PM改善の着眼点 ・フルプルーフ・インターロック ・設備導入とDR（デザインレビュー）		①設備総合効率管理計算 ②稼働分析 ③自職場の設備診断	

<b>7. 成果発表会・講座修了式</b>		講 師	村山 昌彦 ソフオテクノロジ-（株）能力開発センター
日 程 時 間	11/14 (月) 13:00~17:00	場 所	伊勢市産業支援センター
成果発表		修了式	
1. 主催者挨拶 2. 分散発表⇒代表選考⇒代表発表 3. 講師コメント 4. 優秀発表者表彰		①主催者挨拶 ②修了証書授与	