

— 志 摩 会 場 —

1. 開講式 現場管理の基本・環境管理		講 師	村山 昌彦 ソフトウェアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程 時 間	7/19 (火)・7/26 (火) 13:00~17:00	場 所	志摩市商工会館
講座内容		演 習・実 習	
1. 管理者の戦略的行動 2. 製造業管理者のマネージメント ・リーダシップとコミュニケーション ・コーチング概論 ・人の扱い方と仕事の教え方		①管理者の行動スタイル ②管理者のコンプライアンスマインド ③コミュニケーションゲーム ④コーチングロールプレイング ⑤コーチングカンバセーション	
1. 環境マネージメントの基本概念と取組み 2. 危機管理 1) 危機管理 10 のポイント 2) 事例研究 3) 危機管理とマインド対応策		①環境マネージメント行動を考える ②自社の活動を見つける ③震災時の対応を考える ④従業員の罹災を考える	

2. PM・5S・安全管理 能力開発		講 師	小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	8/20 (土) 13:00~17:00	会 場	志摩市商工会館
講座内容		演 習・実 習	
1. PM管理 ・モノづくりの変化とPMの重要性 ・PM管理の基本と小集団活動 2. PM管理と安全管理 ・5S、安全、設備管理は血縁関係 3. PM改善の着眼点 ・フルプルーフ・インターロック ・設備導入とDR (デザインレビュー)		①設備総合効率管理計算 ②稼働分析 ③自職場の設備診断	
4. 能力開発とブランド向上		①ライフワーク	

3. 生産管理・生産方式		講 師	小澤 二二雄 三重県産業支援センターCD
日 程 時 間	9/7 (水) 13:00~17:00	場 所	志摩市商工会館
講座内容		演 習・実 習	
1. 生産管理総論 2. 5S管理と在庫削減 ・改善事例紹介 3. 生産方式 1) 生産方式とリードタイム コンペアー、ロット、セル生産 2) ラインバランスロス (編成効率) 3) 標準時間と余裕率		①在庫管理と流動数分析 ・目で見える管理 ・5Sチェックシートと自職場評価 ②セル、ロット、ライン生産実習 ・習熟体験・標準作業速度測定 ③工程編成の見直し ④ラインバランスロス (編成効率計算) ⑤リードタイム確認	

— 志 摩 会 場 —

4. 職場の問題発見と解決プロセス		講 師	村山 昌彦 シンフォニアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程 時 間	10/5 (水) 13:00~17:00	場 所	志摩市商工会館
講座内容		演 習・実 習	
1. 職場の問題発見と解決プロセスⅠ ・問題確認ラウンド⇒犯人探しと恋人探し ・原因究明ラウンド⇒問題解決のKFS 2. 職場の問題発見と解決プロセスⅡ ・解決策の評価とトリガ-情報 ・行動計画とまさかの対処 3. 実践課題の抽出と解決（自主課題登録）		①事例研究 ・問題解決ラウンド ・原因究明ラウンド ・対策立案ラウンド ・行動計画とまさかの対処 ②実践課題研究（職場の自主研究課題）	
5. 品質管理		講 師	村山 昌彦 シンフォニアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程 時 間	10/11 (火) 13:00~17:00	会 場	志摩市商工会館
講座内容		演習・実習	
1. 品質管理の企業経営と原価管理 ・デミングサイクル ・品質保証 ・TQCとSQC 2. 代表的なQC手法 ・QC7つ道具・新QC7つ道具		①パレート図、特性要因図、チェックシート ②系統図法、マトリックス図法、親和図法等	
6. 製造シミュレーション		講 師	村山 昌彦 シンフォニアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程 時 間	10/17 (月) 13:00~17:00 10/24 (月) 13:00~17:00 11/ 7 (月) 13:00~17:00	場 所	志摩市商工会館 シンフォニアテクノロジー(株) 伊勢製作所
講座内容		演習・実習	
1. 製造シミュレーション ・原価の仕組み ・模擬演習による原価低減 ・損益計算書による決算演習、利益創出 2. 原価低減推進と製造管理職の役割と行動		①製造シミュレーション ・シミュレーション教材によるグループ演習 ・第一期・第二期・第三期生産活動 ②グループ研究 ・親和図法による方針展開	
7. 成果発表会・講座修了式		講 師	村山 昌彦 シンフォニアテクノロジー(株)能力開発センター
日 程 時 間	11/30 (水) 13:00~17:00	場 所	志摩市商工会館
成果発表		修了式	
1. 主催者挨拶 2. 分散発表 3. 代表選考会 4. 代表発表 5. 講師コメント・表彰		①主催者挨拶 ②修了証書授与	